



«МАКИЗ-ФАРМА» – динамично развивающаяся фармацевтическая компания

За последние 10 лет в журнале «Фармацевтические технологии и упаковка» в рубрике «Лидеры фармотрасли» с развернутой информацией о своем производстве выступили директора ведущих заводов. Результаты опросов, регулярно проводимых нашим издательством, явно указывают на заинтересованность респондентов в такой информации. Востребованность в обмене мнениями производителей является убедительным свидетельством успешного поиска направлений увеличения конкурентных преимуществ российских и локализованных предприятий как на отечественном, так и на глобальном фармацевтических рынках. Наш журнал призван оказывать содействие практикам, стремящимся из конкретного опыта коллег почерпнуть сведения о производственной деятельности в условиях, определяемых GMP.

Сегодня мы предлагаем читателю познакомиться с интервью Генерального директора ООО «МАКИЗ-ФАРМА» Дмитрия Гурского.



Дмитрий Гурский,
Генеральный директор
ООО «МАКИЗ-ФАРМА»

Корр. Дмитрий Владимирович, расскажите об истории «МАКИЗ-ФАРМА»

Д.Г. ООО «МАКИЗ-ФАРМА» – детище единомышленников во главе с Н.М. Хамидуллиным и М.С. Некрасовым, поставивших своей целью создание современного предприятия, с главной задачей – сделать наиболее доступными эффективные методы лечения, предоставив в распоряжение медиков и их пациентов недорогие и качественные лекарственные препараты, строго соответствующие терапевтическим стандартам. Для российского фармацевтического бизнеса конца 90-х – начала 2000-х такие цели казались весьма и весьма амбициозными.

Таким образом, в 2000 году впервые в России начал осуществляться проект, изначально ориентированный на полное соответствие требованиям GMP.

2001–2003 годы для «МАКИЗ-ФАРМА» ознаменовались получением первой производственной 5-летней лицензии, введением в строй основного заводского комплекса и выпуском ряда продуктов полного цикла.

2004–2007 годы – стержневой этап развития компании.

- Активное развитие производственного портфеля (35 брендов; брендированных и дженериковых препаратов).
- Сертификация на соответствие ИСО 9001:2000, ИСО 1400.



- Ребрендинг компании.
- Создание и развитие полноценной команды маркетинга и продаж (170 сотрудников).
- Активное участие в программах ДЛО.
- Вхождение в ТОП-10 крупнейших отечественных фармпроизводителей.

В 2007 году компания «МАКИЗ-ФАРМА» входит в состав международной группы компаний «STADA».

2007–2014 годы. ООО «МАКИЗ-ФАРМА» становится крупнейшим контрактным производителем лекарственных средств (несколько десятков наименований) преимущественно для компании «STADA». Продукция нашего предприятия реализуется на фармацевтическом рынке РФ и поставляется на экспорт. В этот период «МАКИЗ-ФАРМА» создает дочернюю структуру «Диалог-Фарма» для более плотного присутствия в бюджетном секторе фармацевтического рынка.

В 2014 году права собственности на наше предприятие переходят к группе компаний «HETERO». Таким образом, «МАКИЗ-ФАРМА» становится производственным предприятием известной международной фармацевтической корпорации «HETERO» в статусе российского производителя. В этом же году происходит международная сертификация завода по стандартам GMP.

Корр. Какие же выгоды приобрело Ваше предприятие в результате поглощения международным концерном «HETERO»?

Д.Г. Отвечая на этот вопрос, мне прежде всего хотелось бы рас-



сказать о компании «HETERO». Она была основана в 1993 г. в индийском городе Хайдарабад ученым и бизнесменом, доктором Б. П. С. Редди.



Доктор Б.П.С. Редди
Председатель и управляющий директор компании HETERO

Под его руководством предприятие развилось в вертикально интегрированную корпорацию с мощным глобальным присутствием.

В настоящее время «HETERO» обеспечивает мировой стандарт производственных возможностей для активных фармацевтических субстанций и готовых форм; имеет 27 производственных площадок со стандартами GMP; является крупнейшей частной фармацевтической компанией в Индии; мировым лидером по производству антиретровирусных (АРВ) препаратов; входит в ТОП-80 фармацевтических компаний мира; объединяет свыше 15000 сотрудников в разных странах и на разных континентах.

Что же касается преимуществ работы «под крылом» глобального фармацевтического гиганта, они очевидны.



На стенде «Hetero» и «Макиз-Фарма», г-н Багаади Прадип Чандра, А. Никитченко, г-н Джанга Рагхава Редди, М. А. Кушнарева (журнал «ФТУ») во время "CPHl Russia-2017"

Во-первых, как производственная, так и финансовая стабильность деятельности нашего предприятия гарантирована крупной международной материнской компанией. Владелец «HETERO» доктор Б.П.С. Редди рассматривает фармацевтический рынок РФ, как привлекательный стратегический значимый сегмент глобального бизнеса концерна. Во время визитов к нам он подчеркивает, что и дальше намерен развивать производство лекарственных средств для нужд российского рынка на площадках МАКИЗ-ФАРМА.

Во-вторых, мы существенно снижаем себестоимость продукции «МАКИЗ-ФАРМА». Завод использует сырье компании HETERO, не уступающее по качеству мировым лидерам, вместе с тем, весьма отличаю-

щееся (понятно в какую сторону) по ценам. Трансфер технологий изготовления лекарственных средств, от «HETERO» на МАКИЗ-ФАРМА» обеспечивает в дальнейшем минимальные производственные издержки. А ведь сырье и издержки едва ли не основные составляющие себестоимости готовых лекарственных средств.

В-третьих, у нас появилась возможность (и мы ее успешно реализуем) модернизировать и расширить заводские мощности.

И наконец, стратегический план преобразования «МАКИЗ-Фарма» предусматривает теперь не только усиленное развитие производства готовых лекарственных форм, но и активное проникновение в сопряженные сегменты бизнеса, например, синтез субстанций.



Корр. Не могли бы Вы подробнее остановиться на проводимых на «МАКИЗ-ФАРМА» преобразованиях?

Д.Г. В 2015 году была проведена капитальная реконструкция завода. Изменениям подверглась практически половина производственных площадей. Размещено и введено в строй новое современное оборудование. Улучшены условия труда. Особое внимание в этот период уделялось усилению эффективности деятельности сотрудников.

Положительные результаты интенсивных перемен не заставили себя ждать. Если в 2015 г. финансовые показатели «МАКИЗ-ФАРМА» были, образно говоря, не на высоте, то в 2016г. завод продемонстрировал достойные показатели прибыли. Сегодня мы сохраняем тенденции роста прибыли и, я надеюсь, завершим текущий год с 30%–40% увеличением этого показателя. Поэтому и настоящие результаты, и дальнейшие перспективы развития нашего предприятия привлекли внимание московских и федеральных правительственных структур.

Корр. Дмитрий Владимирович, Вы говорите о тех договоренностях, которые были достигнуты с московским правительством?

Д.Г. В декабре 2015г. нас официально посетил Сергей Семенович Собянин. Московский градоначальник открыл модернизированную производственную площадку «МАКИЗ-ФАРМА». В своей приветственной речи мэр столицы подчеркнул, что руководство Москвы заинтересовано в преодолении негативного процесса деиндустриализации, имевшего место в прошлом. Он подчеркнул необходимость преобразования Москвы в современный мегаполис, со сбалансированной структурой, в котором обязательно присутствуют высокотехнологичные предприятия, обеспечивающие новые рабочие места. В этом плане С.С. Собянин высоко оценил перспективы развития фармацевтических предприятий и, в частности, нашей компании.

Вот почему уже к середине 2016г. правительство Москвы предоставило заводу «МАКИЗ-ФАРМА» статус индустриально-промышленного комплекса столицы.

Московское руководство оказывает нам существенную поддержку. По имеющейся с городом договоренностью мы намерены расширяться. Несмотря на относительно

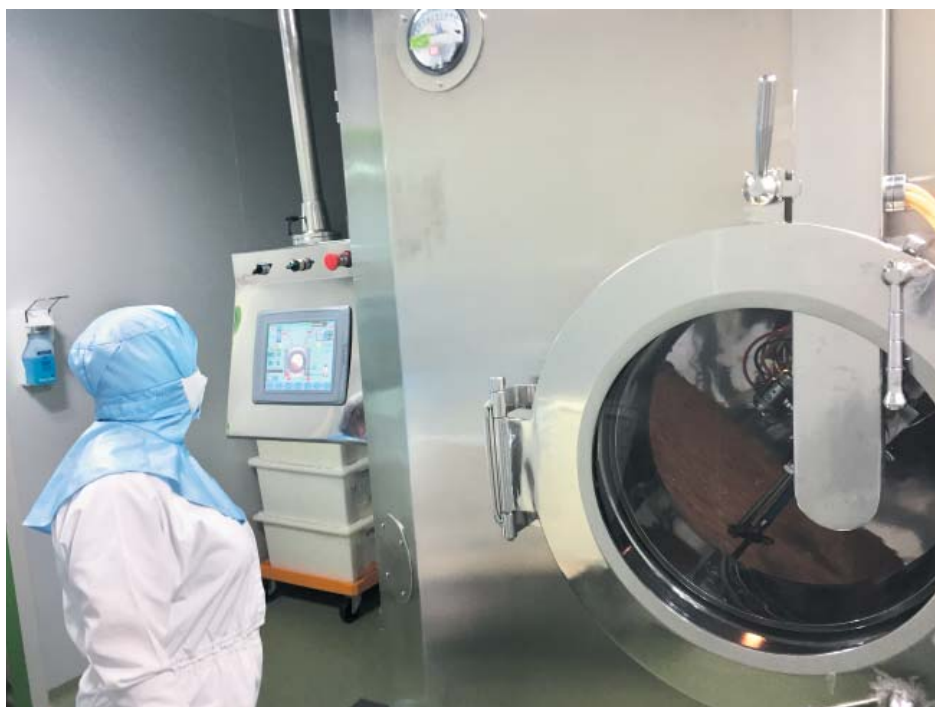


небольшую территорию, построим здание для новых технологических линий. К настоящему времени под строительство подготовлена часть площадки и сделано концептуальное проектирование очередного заводского корпуса, обеспечивающего полный цикл производства готовых лекарственных форм.

Корр. Полный цикл производств лекарственных средств – необходимое условие для получения статуса отечественного производителя. Не так ли?

Д.Г. Министерство промышленности и торговли достаточно ясно сигнализирует всем участникам фармацевтического рынка о преимуществах, предоставляемых производствам, размещенным в стране. Например, статус локального производителя дает определенные преференции в бюджетных продажах. Получить такой статус имеют право теперь только те предприятия, которые осуществляют полный цикл производства. Более того, в планах министерства к 2020–2021 гг. документальное закрепление положения о локальном характере предприятия с полным циклом производства только в том случае, когда соблюдается принцип – готовая лекарственная форма из собственного сырья.

Этот справедливый для отечественной экономики подход уже кардинально изменил положение на фармацевтическом рынке. Одни игроки рынка стремятся полностью соответствовать такому статусу. Другие – ищут локальных партнеров для контрактного изготовления лекарственных средств. К слову, сейчас у нас нет недостатка в запросах на производство фармацевтической продукции по контракту на наших мощностях.



Что же касается возможного (а на мой взгляд – необходимого) ужесточения критериев статуса локального производителя через 3–4 года, то мы готовы к такому повороту событий. Перспективной задачей, заложенной в наших планах, является приобретение или строительство в России завода по производству активных фармацевтических субстанций.

Ну и, конечно, к тому времени все локальные производители безусловно обязаны работать в самом строгом соответствии с требованиями GMP.

Корр. А как сейчас на «МАКИЗ-Фарма» обстоят дела с GMP?

Производство «МАКИЗ-Фарма» изначально создавалось согласно требованиям GMP с организацией соответствующей службы качества. С 2005г. департамент управления качеством возглавляет Вера Константиновна Веретенникова –

авторитетный менеджер с огромным опытом работы. Об уровне деятельности департамента наглядно свидетельствует тот факт, что наше предприятие используется Государственным институтом лекарственных средств и надлежащих практик, как площадка для тренинга инспекторов GMP.

Вместе с тем, по вопросу GMP возникла довольно странная ситуация с украинскими партнерами. Завод располагал украинским сертификатом GMP, полностью соответствовал всем требованиям и намеревался продолжать работу

на его основании. Однако сейчас украинская сторона отказывается подтверждать, выданные ранее разрешительные документы, выдвигая несостоятельные претензии политического характера. К сожалению, поставки продукции на Украину прекратились.

Нам неприятно вынужденное охлаждение взаимовыгодных отношений с украинскими коллегами. Дело в том, что с 2011г. Украина, как государство, входит (в отличие от РФ) в PIC/S (the Pharmaceutical Inspection Cooperation Scheme), поэтому ее GMP признается в мире. Следовательно, мы были инкорпорированы в глобальную систему ответственности надлежащему качеству производства. Мы ищем взаимопонимания с украинской стороной и надеемся на государственную поддержку в преодолении этой, я уверен, временной размолвки.

Корр. Дмитрий Владимирович, благодарю Вас за обстоятельные ответы. В заключение, как Вы подытожите нашу беседу?

В настоящее время ООО «МАКИЗ-ФАРМА» – современная, динамично развивающаяся фармацевтическая компания, отечественный производитель востребованных лекарственных средств. Наш продуктовый портфель состоит из 43 наименований лекарственных препаратов, используемых в лечении заболеваний сердечно-сосудистой, бронхолегочной, мочеполовой системы, пищеварительного тракта, опорно-двигательного аппарата, а также препараты антимикробного и антиретровирусного действия.

Мы сохраняем традиции и преемственность компании со времен основания «МАКИЗ-ФАРМА». И это наглядно отражается в стратегии, принятой в начале 2000 и актуальной по настоящее время, наша миссия – сделать доступными наиболее эффективные методы лечения, предоставив в распоряжение специалистов и пациентов качественные лекарственные препараты, отвечающие высоким терапевтическим стандартам.

И для успешной работы в рамках этой стратегии мы имеем всё необходимое: влиятельную материнскую компанию, современные технологии, качественное сырье, государственную поддержку, профессиональную и целеустремленную команду менеджеров и исполнителей. А главное искреннее желание всех без исключения сотрудников нашего коллектива продолжать интенсивное развитие компании «МАКИЗ-Фарма».

Современные и перспективные заводские мощности не только позволяют полностью реализовать собственные планы, но и помочь с производством твердых лекарственных форм заинтересованным партнерам. Поэтому, как говорится, добро пожаловать к взаимовыгодному сотрудничеству.



МАКИЗФАРМА

ООО «МАКИЗ-ФАРМА»

**109029, г. Москва,
Автомобильный проезд, д. 6, стр. 5**

Тел: +7 (495) 974-00-77